



Datum  
2020-06-18

Diarienummer  
GSN-2020/842.601

Handläggare  
Elin Lindelöw  
Elin.Lindelow@huddinge.se

Grundskolenämnden

## **Revisionsrapport - Granskning av kommunens samverkan med civilsamhället**

### **Förslag till beslut**

Grundskolenämnden godkänner förvaltningens synpunkter och överlämnar tjänsteutlåtandet som nämndens yttrande till kommunstyrelsen.

### **Sammanfattning**

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att genomföra en kartläggning av kommunens samverkan med civilsamhället samt hur ideella organisationer, idrottsföreningar, intresseorganisationer med flera upplever samarbetet med kommunen och hur de bemöts.

Revisorernas sammanvägda slutsats är att kommunen såväl strategiskt som konkret bör förtydliga vad den ska uppnå med samverkan och samarbetet med civilsamhället. Det bör ligga till grund för mål som tydliggör vilka resultat berörda nämnder ska uppnå i detta avseende, inklusive bemötande och kommunikation. Vidare lyfts att en sådan strategi bland annat bör bygga på en närmare analys av förutsättningar och behov av samverkan inom olika områden. Revisorerna betonar vidare att denna strategi bör ligga till grund för prioritering av vilka verksamhetsområden som särskilt bör omfattas av samverkan med civilsamhället och tydliggöras i styrning via Mål och Budget samt verksamhetsplaner.

Revisorerna lämnar ett antal rekommendationer till nämnderna kopplat till granskat ansvarsområde. Förvaltningen instämmer ej i dessa rekommendationer. Förvaltningen anser att grundskolenämndens verksamheter redan idag har en aktiv samverkan, och söker ytterligare samverkan, med civilsamhället. Förvaltningen följer därtill den av kommunstyrelsens förvaltning beslutade struktur avseende kommunens kontaktvägar och kontaktuppgifter till funktioner och ansvarsområden.

### **Beskrivning av ärendet**

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att genomföra en granskning av

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Barn- och utbildningsförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Gymnasietorget 1

Tfn vxl 08-535 300 00

[www.huddinge.se](http://www.huddinge.se)



kommunens samverkan med civilsamhället samt hur ideella organisationer, idrottsföreningar, intresseorganisationer med flera upplever samarbetet med kommunen och hur de bemöts. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2019.

Granskningen har syftat till att kartlägga kommunens samverkan med civilsamhället samt hur ideella organisationer, idrottsföreningar, intresseorganisationer med flera upplever samarbetet med kommunen och hur de bemöts. Kartläggningen/ nulägesbeskrivningen har utformats så att det är möjligt att i en eller flera fördjupade granskningar analysera hur invånarnytta prioriteras i de kommunala verksamheter där samverkan med civilsamhället sker eller är möjlig. Särskilt fokus har lagts på att kartlägga hur samverkan är utformad inom områden där civilsamhället kan komplettera och avlasta kommunens arbete.

Revisorerna sammanvägda slutsats är att kommunen såväl strategiskt som konkret bör förtydliga vad den ska uppnå med samverkan och samarbetet med civilsamhället. Vidare anges att detta bör ligga till grund för mål som tydliggör vilka resultat berörda nämnder ska uppnå i detta avseende, inklusive bemötande och kommunikation. En sådan strategi bör bland annat bygga på en närmare analys av förutsättningar och behov av samverkan inom olika områden. I rapporten anges vidare att denna bör ligga till grund för prioritering av vilka verksamhetsområden som särskilt bör omfattas av samverkan med civilsamhället och tydliggöras i styrning via Mål och Budget samt verksamhetsplaner. Vidare betonas att en samlad årlig uppföljning och analys bör övervägas, vilken ska omfatta mål och resultat i relation till kommunens fördelning av resurser till civilsamhället.

Revisionen lämnar fyra rekommendationer:

- Nämnderna ser över sitt sätt att bemöta och söka samverkan med civilsamhället.
- Kommunstyrelsen och nämnderna tydliggör kommunens kontaktvägar och kontaktuppgifter till funktioner och ansvarsområden så att uppgifter inte riskerar att förbises.

### **Förvaltningens synpunkter**

Förvaltningen bedömer att två av de fyra rekommendationer som anges berör grundskolenämndens ansvarsområde. För dessa rekommendationer kan förvaltningen lämna följande synpunkter:

- *Nämnderna ser över sitt sätt att bemöta och söka samverkan med civilsamhället.*

Förvaltningen instämmer ej i rekommendationen.

Förvaltningen anser att grundskolenämndens verksamheter redan idag har en aktiv samverkan, och söker ytterligare samverkan, med civilsamhället utifrån behov. Förvaltningen anser vidare att utgångspunkten för samverkan med civilsamhället ska vara att denna samverkan behövs för att klara nämndernas kärnuppdrag eller bidra till aktiviteter för att klara något av nämndens utvecklingsåtaganden. Samverkan med civilsamhälle samt idrottsföreningar, ideella organisationer och intresseorganisationer ingår som en del i förskolans och grundskolans uppdrag.



Samverkan sker både på förvaltningsövergripande nivå samt på enskilda grundskolor. Detta innefattar ett aktivt arbete med att söka ytterligare samverkan med civilsamhället.

Barn- och utbildningsförvaltningen deltar, tillsammans med social- och äldreomsorgsförvaltningen och kultur- och fritidsförvaltningen, i kommunstyrelseförvaltningens övergripande samarbete Samkraft. Preventionsarbete tar sikte på att motverka missbruk, våld, psykisk ohälsa och kriminalitet och målsättningen för arbetet är att bidra till de två största skyddsfaktorerna, ökad skolnärvaro och trygga familjerelationer. Arbetet innefattar samverkan med civilsamhället såsom intresseorganisationer och ideella organisationer.

I grundskolans läroplan anges att alla som arbetar i skolan ska verka för att utveckla kontakter med kultur- och arbetsliv, föreningsliv samt andra verksamheter utanför skolan som kan berika den som en lärande miljö. Samarbetet med föreningslivet återkommer även inom ramen för fritidshemmets verksamhet. I syftet för verksamheten anges att genom att eleverna får vistas i natur och samhälle ska undervisningen också stärka deras möjligheter att ta del av ett aktivt förenings-, kultur- och friluftsliv i närmiljön. Av det centrala innehållet framgår vidare att undervisningen ska behandla närsamhällets och föreningslivets utbud av aktiviteter och platser för kultur, fritid och rekreation.

För att möta de mål som anges för grundskola och fritidshem pågår bland annat ett strategiskt arbete på förvaltningsnivå. En praosamordnare har anställts från och med läsåret 2018/19, med uppdraget att utveckla rutinerna för prao samt stödja studie- och yrkesvägledare och lärare i skolornas förberedelser, genomförande och efterarbete av praoverksamheten. I samordnarens uppdrag innefattas att initiera kontakter med det lokala näringslivet och föreningslivet för att hitta samarbeten kring prao och studiebesök för grundskolorna.

I förvaltningens arbete med entreprenörskap inom ramen för satsningen på kompetensutvecklingsprogrammet ELIT, entreprenöriellt lärande och IT (Entreprenörskap och digitalisering), ingår moment där pedagoger i sin undervisning uppmanas att interagera med omvärlden: civilsamhället och däribland näringsliv, föreningsliv och övriga organisationer och /eller personer utanför skolan. Genom att stödja skolorna i sitt arbete med entreprenörskap och med att arbeta med entreprenöriella projekt kommer kontakter med omvärlden och civilsamhället in som en naturlig del av undervisningen.

Därutöver har enskilda skolor samarbeten med civilsamhället, ideella organisationer och intresseorganisationer. Denna samverkan tar bland annat avstamp i framtagna Plan för studie- och yrkesvägledning. Planen syftar exempelvis till att möjliggöra en tydligare koppling mellan skola och arbetsliv samt att utveckla goda näringslivskontakter.

- *Kommunstyrelsen och nämnderna tydliggör kommunens kontaktvägar och kontaktuppgifter till funktioner och ansvarsområden så att uppgifter inte riskerar att förbises.*



Förvaltningen instämmer ej i rekommendationen.

I syfte att förenkla för den som söker kontakt och uppgifter hänvisar kommunen i största möjliga utsträckning frågor till servicecenter. Servicecenter kan svara på många av verksamheternas frågor och hänvisa till rätt tjänsteperson. Detta innebär en avlastning för verksamheterna som istället kan ägna sig åt sina respektive kärnverksamheter. Med en kontaktväg in till kommunen blir det tydligt och enklare för den som kontaktar kommunen.

Därutöver följer förvaltningen den av kommunstyrelsens förvaltning beslutade struktur som avser kommunens kontaktvägar och kontaktuppgifter till funktioner och ansvarsområden. Kontaktuppgifter till barn- och utbildningsförvaltningen finns publicerade på huddinge.se, i enlighet med den av den struktur som fastställts av kommunstyrelsens förvaltning. Där finns även uppgifter om hur man når förskolor och skolor, såväl kommunala som fristående, publicerade. Förvaltningen arbetar nära kommunens servicecenter som har bred kunskap om kommunens organisation och hjälper till för att säkerställa att man får kontakt med rätt förvaltning, verksamhet och/eller funktion.

Frågor som inkommer till förvaltningen hanteras skyndsamt. Förvaltningens, liksom övriga kommunens förhållningssätt är att säkerställa att frågeställaren hänvisas till den person som kan och ska besvara frågan, om hen i första läget kopplats till fel person.

### **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Förslaget medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.

Kerstin Andersson  
Utbildningsdirektör

Anna-Karin Mäntylä  
Verksamhetschef grundskola

### **Bilaga**

Remisshandlingar daterat 2020-04-07

### **Beslutet ska skickas till**

Kommunstyrelsen  
Akten